

# + Going Forward +

Schaffhausen, 2. März 2022

## **Geschäftsjahr 2021**

Andreas Müller, CEO | Mads Joergensen, CFO

# Starkes Wachstum und gesteigerte Profitabilität – Fokus auf nachhaltigkeitsorientierte Märkte

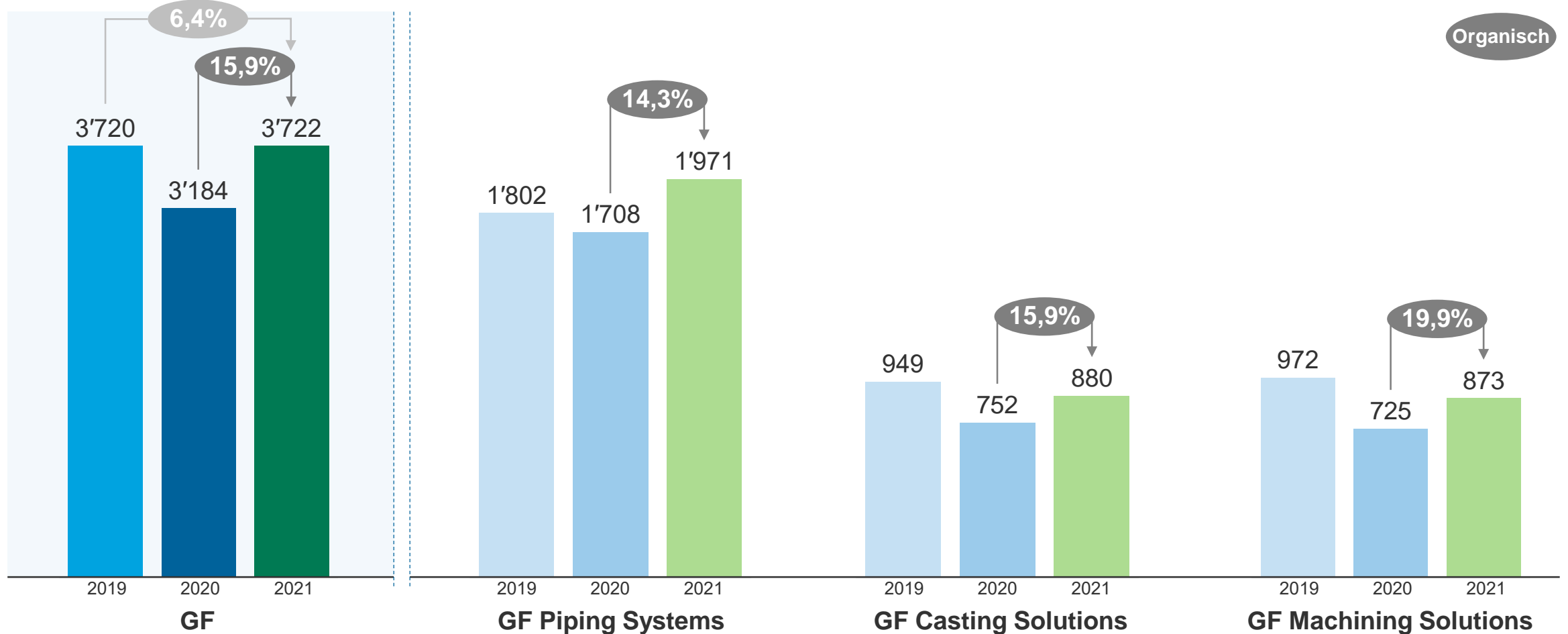
- Auftragseingang +28% auf CHF 4 Mrd.
- Umsatz stieg um 17% auf CHF 3'722 Mio.,  
organisch um 16%
- Betriebsergebnis (EBIT) bei CHF 278 Mio.
- EBIT-Marge lag bei 7,5%
- Solider freier Cashflow vor Akquisitionen beläuft sich  
auf CHF 151 Mio.
- Deutlicher Anstieg des Gewinns je Aktie –  
vorgeschlagene Dividende je Aktie bei CHF 20
- Strategieumsetzung erfolgreich gestartet



Starker Fokus auf Nachhaltigkeit als Teil der neuen Vision von GF

# Starkes organisches Wachstum – Umsatz auf Niveau 2019 (bevor COVID-19)

(Umsatz in CHF Mio.)



# Ergebnis in allen Regionen über BIP-Wachstum



USA – Boomende Wirtschaft

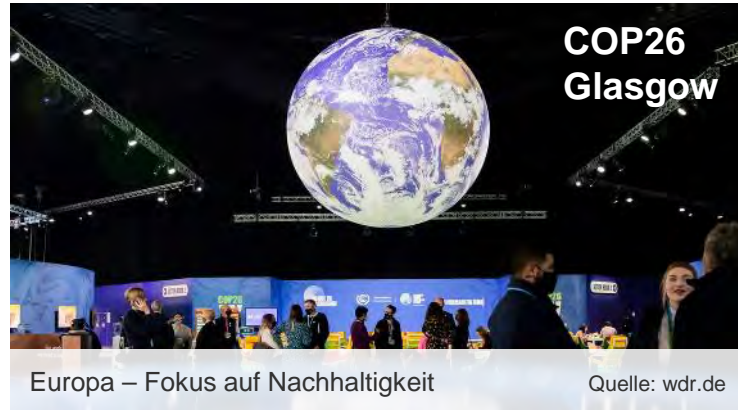


BIP Wachstum:  
~5,7%<sup>1</sup>



GF org. Wachstum:  
~27%

<sup>1</sup> Quelle: U.S. Bureau of Economic Analysis



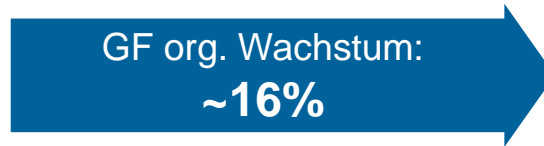
COP26  
Glasgow

Europa – Fokus auf Nachhaltigkeit

Quelle: wdr.de



BIP Wachstum:  
~5,2%<sup>2</sup>



GF org. Wachstum:  
~16%

<sup>2</sup> Quelle: EUROSTAT



China – Fünfjahresplan 'Made in China 2025'



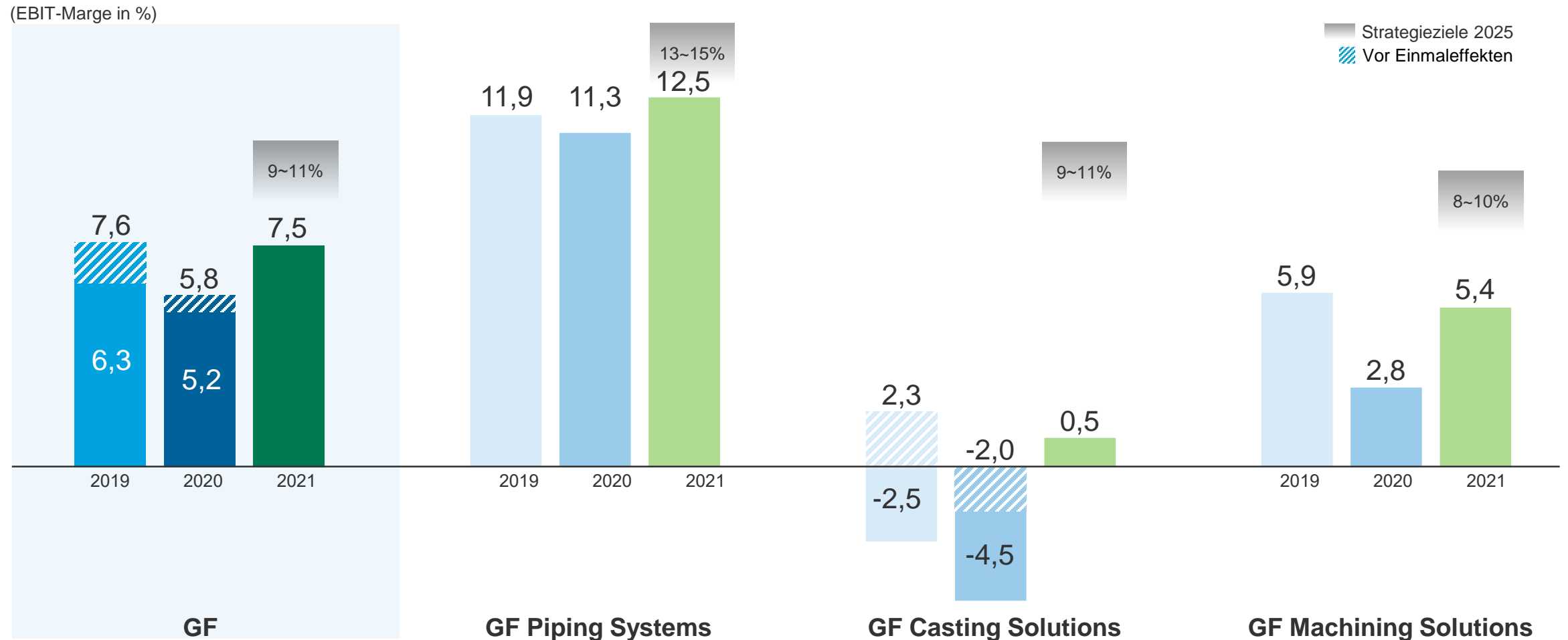
BIP Wachstum:  
~8,1%<sup>3</sup>



GF org. Wachstum:  
~10%

<sup>3</sup> Quelle: National Bureau of Statistics of China

# EBIT-Marge von GF Piping Systems auf Allzeithoch





# Starke Marktposition beschleunigt das Wachstum

- Umsatz von CHF 1'971 Mio. (+15,4%), organisch +14,3%
- Betriebsergebnis von CHF 247 Mio., EBIT-Marge mit 12,5% auf Allzeithoch
- Alle Geschäftsfelder profitieren von der starken Nachfrage in ihren Märkten (organisches Wachstum: Industrie +19%, Versorgung +8%, Haustechnik+16%)
- Globale Marktsegmente (Mikroelektronik, Rechenzentren und Wasseraufbereitung) mit substanziellem Wachstum
- Starkes organisches Wachstum in allen Regionen (Europa 11%, Asien 11%, Nord-/Südamerika 19%)



# Fortlaufende Expansion in attraktive Segmente und Regionen



Arizona (USA) – neues Logistik- und Fabrikationszentrum



Indien – Werkserweiterung abgeschlossen



FGS Brasilien – Integration auf Kurs



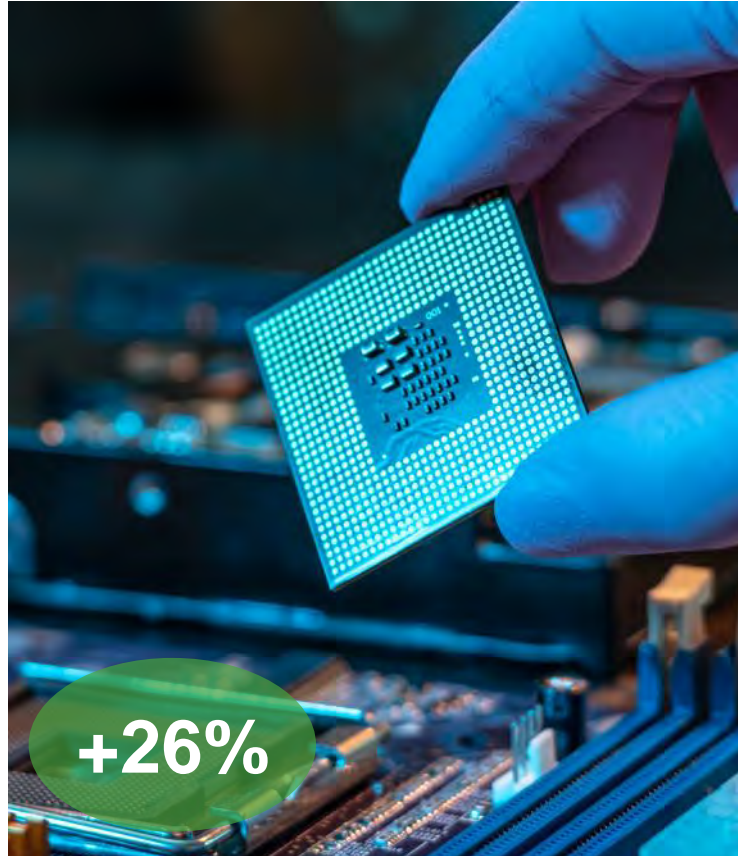
Yangzhou (China) – neues Werk



# Starkes organisches Wachstum in wichtigen Marktsegmenten



Wasserversorgung



Mikroelektronik und Rechenzentren



Wasseraufbereitung



# Innovation und Nachhaltigkeit im Einklang



# Marktposition weiter ausgebaut – Turbulenzen beeinträchtigen Ergebnis

- Umsatz von CHF 880 Mio. (+17,1%), organisch +15,9%
- Gesamte Auftragsakquisition für E-Fahrzeug-Komponenten beläuft sich auf CHF 430 Mio.
- Betriebsergebnis bei CHF 5 Mio., EBIT-Marge bei 0,5%
- Mangel an Halbleitern und Arbeitskräften – Steiler Preisanstieg bei Rohmaterialien (Aluminium/Magnesium) beeinträchtigt Profitabilität
- Volles Auftragsbuch in Mills River (USA) – Marktturbulenzen beeinträchtigen Ergebnis
- Neuer Standort in Shenyang (China) auf gutem Kurs

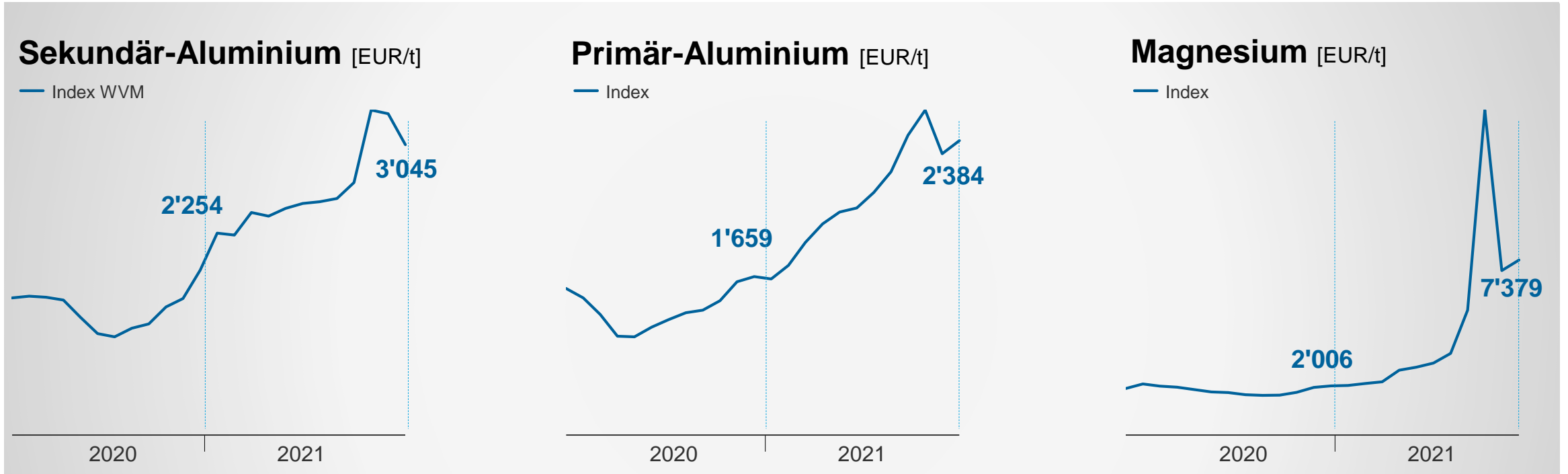


GF-Kompetenz im Leichtbau



E-Mobilität im Trend

# Steiler Preisanstieg für Rohmaterialien in 2021

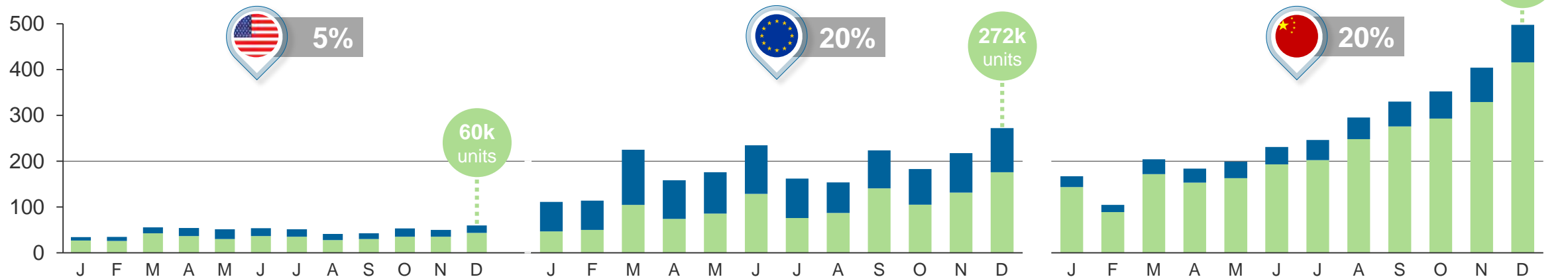




# Steigende Nachfrage nach Komponenten für E-Fahrzeuge

E-Fahrzeug-Markt in 2021 (Absatz in 1'000 Einheiten)

Anteil E-Fahrzeuge per Ende 2021 PHEV (Plugin Hybrid) BEV (Batterie)



Fisker Ocean

Quelle: oceanforums.com



E-Achsengehäuse (VW MEB Plattform)



Li Xiang One

Quelle: Auto, Motor und Sport

# Fokus auf Innovation und Nachhaltigkeit





# Positive Dynamik im zweiten Halbjahr – Markantes Wachstum und vielversprechendes Ergebnis

- Auftragseingang +33% (Medizintechnik, Informations- und Kommunikationstechnologie, Lösungen für E-Mobilität)
- Umsatz bei CHF 873 Mio. (+20,3%), organisch +19,9%
- Betriebsergebnis von CHF 47 Mio., EBIT-Marge von 5,4%
- Automation und EDM als starker Wachstumstreiber
- Luftfahrtsegment weiterhin verhalten



GF Kompetenzzentrum für die Produktion von medizinischen Produkten (Deutschland)



# Kundenservice ausgebaut – wichtiges Fundament für zukünftiges Wachstum

## Kundenservice



Serviceangebot auf neuem Niveau



Digitalisierte Dienstleistungen



Integration von MACN in Frankreich

# Hohes Wachstum in wichtigen Marktsegmenten



+58%

Marker Band

Medizintechnik



+14%

Informations- und Kommunikationstechnologie



+59%

CUT X 350

Automobilgeschäft und E-Mobilität



# Fokus auf Innovation und Nachhaltigkeit

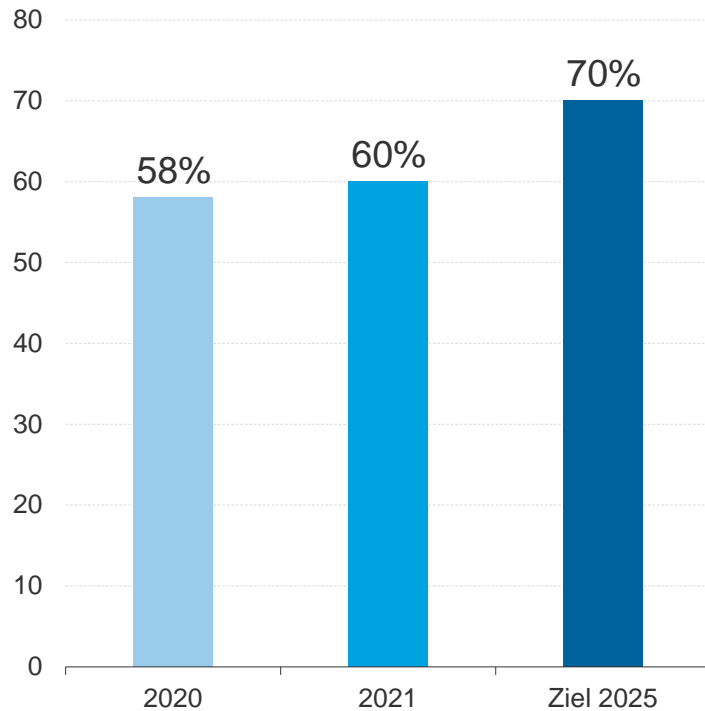




# Wichtige Schritte in Richtung Nachhaltigkeitsziele 2025

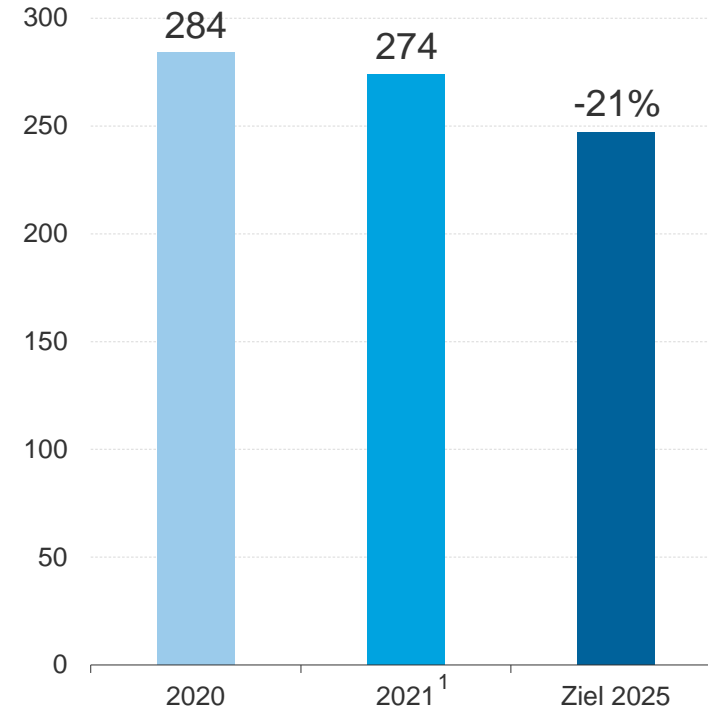
## Umsatz mit Produkten mit sozialem oder ökologischem Nutzen

% des Gesamtumsatzes



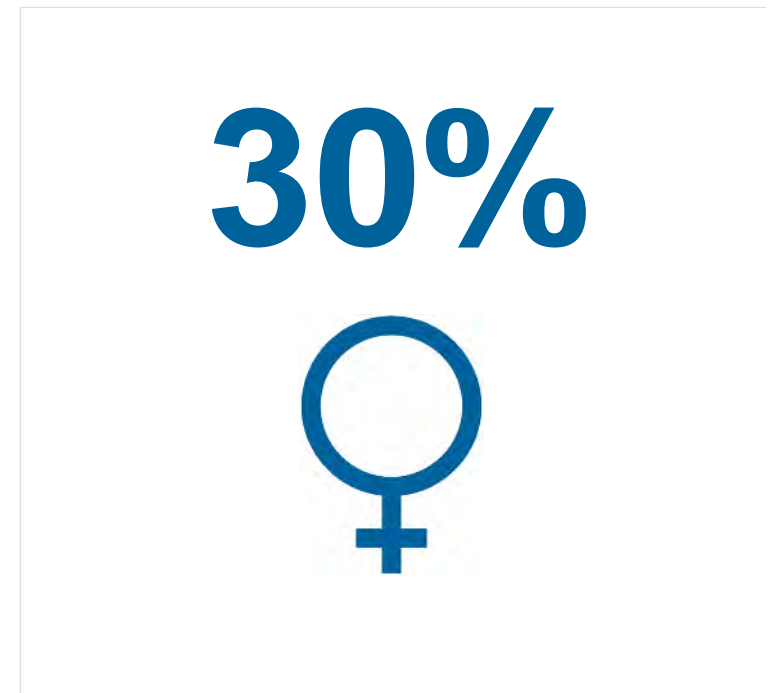
## CO2e Emissionen

Scope 1 und 2, 1'000 t  
<sup>1</sup> vorläufige Kennzahl



## % der neu angestellten weiblichen Führungskräfte

2025 Ziel: 25%



# Umsetzung der Strategie in vollem Gang



**Forcierung des profitablen Wachstums**  
durch intelligente und nachhaltige Lösungen



**Steigerung der Robustheit**  
durch resilientes Portfolio und operative Exzellenz



**Weiterentwicklung der Kultur**  
in Richtung Leistung und Lernen



A photograph of a business meeting in progress. Several people are seated around a table, looking at documents and laptops. The documents feature various financial charts, including bar graphs and line graphs. The scene is brightly lit, likely from a window in the background, creating a professional and collaborative atmosphere.

# Konzernrechnung

Mads Joergensen, CFO



# Umsatz pro Division

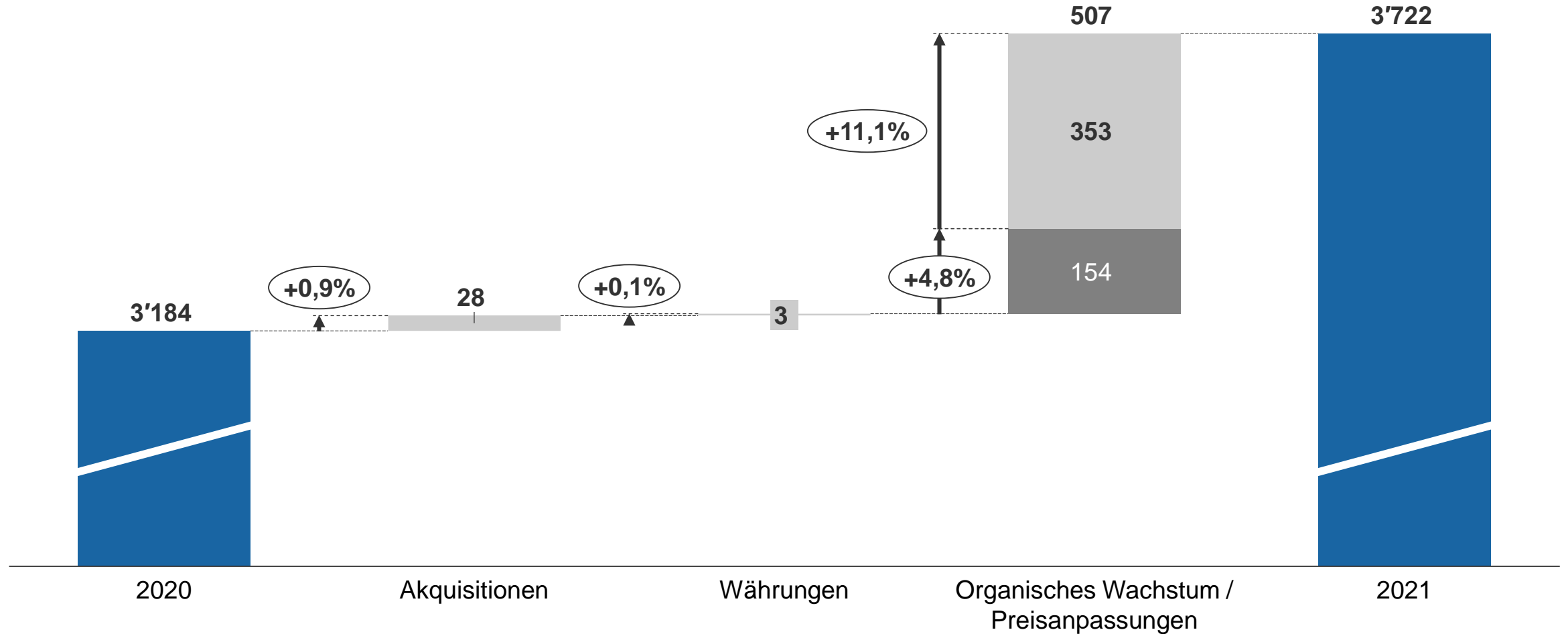
(Mio. CHF)

	2021	2020	Wachstum	Organisches Wachstum <sup>1)</sup>
			Δ %	
GF Piping Systems	1'971	1'708	+15,4%	+14,3%
GF Casting Solutions	880	752	+17,1%	+15,9%
GF Machining Solutions	873	725	+20,3%	+19,9%
<b>GF Konzern</b>	<b>3'722</b>	<b>3'184</b>	<b>+16,9%</b>	<b>+15,9%</b>
Umsatz H1	1'835	1'528	+20,1%	+20,0%
Umsatz H2	1'887	1'656	+13,9%	+12,1%

<sup>1)</sup> Bereinigt um Währungseffekte und Veränderungen im Konsolidierungskreis

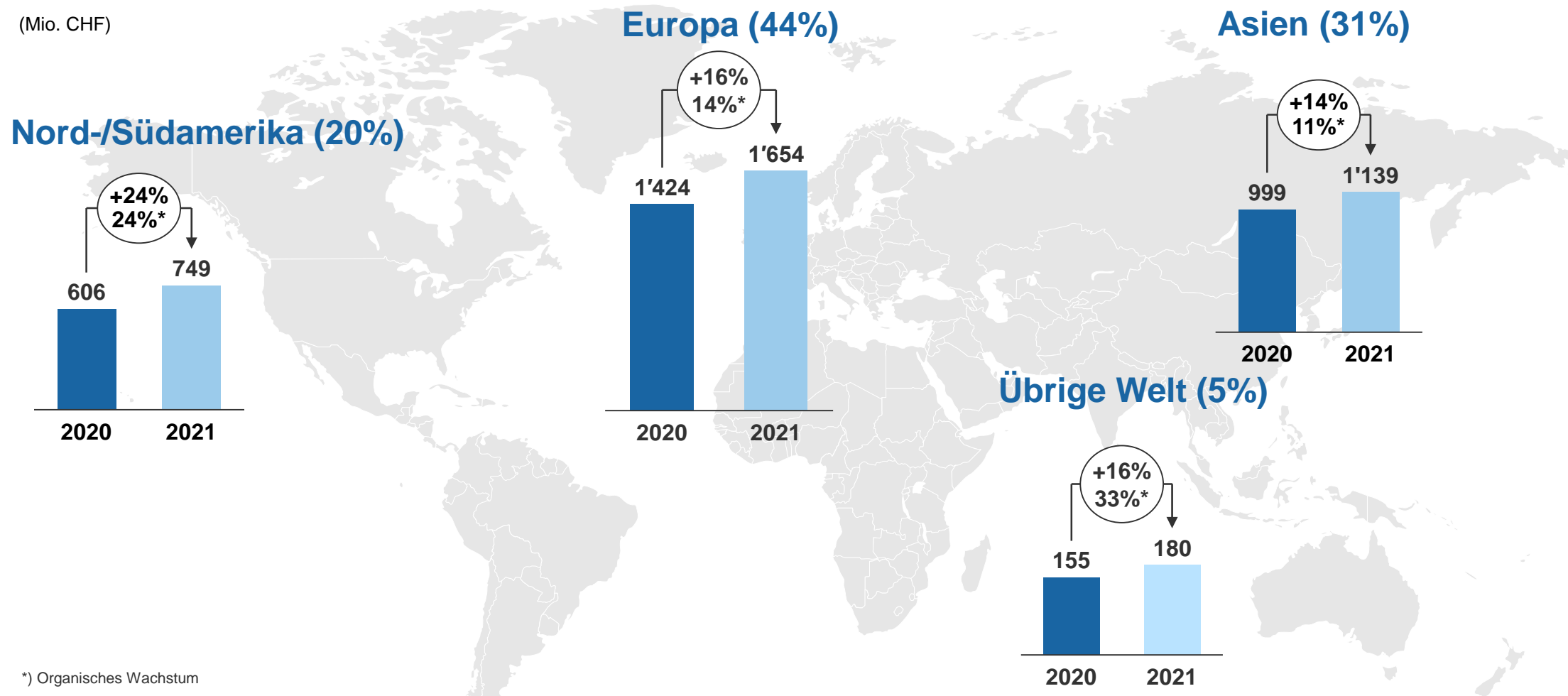
# Umsatzentwicklung

(Mio. CHF)



# Starke Erholung in Nord-/Südamerika und Europa, weniger in Asien

(Mio. CHF)



\*) Organisches Wachstum



# Negative Währungsentwicklung in 2021

(Mio. CHF)

Pro Division	Umsatz	EBIT	Pro Währung	Kurse			Umsatz	EBIT
				2021	2020	Δ		
GF Piping Systems	-9	-12	EUR	1,081	1,071	+1,0%	+20	-1
GF Casting Solutions	+9	+2	USD	0,914	0,938	-2,6%	-32	-15
GF Machining Solutions	+3	-4	CNY	0,142	0,136	+4,4%	+45	+6
<b>GF Konzern</b>	<b>+3</b>	<b>-14</b>	TRY	0,106	0,135	-21,5%	-30	-4
			Übrige				0	0
			<b>Total</b>				<b>+3</b>	<b>-14</b>

# EBIT und EBIT-Marge pro Division

	EBIT Mio. CHF		EBIT-Marge %	
	2021	2020 vor Einmaleffekten	2021	2020 vor Einmaleffekten
GF Piping Systems	247	193	12,5%	11,3%
GF Casting Solutions	5	-15	0,5%	-2,0%
GF Machining Solutions	47	20	5,4%	2,8%
<b>GF Konzern</b>	<b>278</b>	<b>185</b>	<b>7,5%</b>	<b>5,8%</b>
EBIT H1	141	64	7,7%	4,2%
EBIT H2	137	121	7,3%	7,3%

# Erfolgsrechnung

(Mio. CHF)

	2021	2020	Δ
<b>Umsatz</b>	<b>3'722</b>	<b>3'184</b>	<b>+17%</b>
Bruttowertschöpfung	1'407	1'182	+19%
Personalaufwand	-995	-883	+13%
<b>EBITDA</b>	<b>412</b>	<b>299</b>	<b>+38%</b>
Abschreibungen, Amortisation	-134	-133	+1%
<b>Betriebliches Ergebnis (EBIT) vor Einmaleffekten</b>	<b>278</b>	<b>185</b>	<b>+50%</b>
Return on Sales (EBIT-Marge) vor Einmaleffekten in %	7,5	5,8	
<b>Betriebliches Ergebnis (EBIT)</b>	<b>278</b>	<b>166</b>	<b>+67%</b>
Return on Sales (EBIT-Marge) in %	7,5	5,2	
Finanzergebnis	-23	-19	+21%
Betriebsfremdes Ergebnis	-2	-4	-50%
Ertragssteuern	-53	-31	+71%
<b>Konzernergebnis Aktionäre GF</b>	<b>214</b>	<b>116</b>	<b>+85%</b>
Gewinn je Aktie in CHF	52	28	+85%



# Freier Cashflow

(Mio. CHF)

	2021	2020
<b>EBITDA</b>	<b>412</b>	<b>299</b>
Veränderungen Nettoumlaufvermögen	-94	76
Bezahlte Steuern/Zinsen	-63	-53
Übrige Veränderungen	33	20
<b>Cashflow aus Betriebstätigkeit</b>	<b>288</b>	<b>342</b>
Investitionen in Sachanlagen (Capex)	-135	-137
Cashflow aus Akquisitionen	-41	-6
Übrige Zugänge/Veräusserungen, netto	-2	25
<b>Cashflow aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-178</b>	<b>-118</b>
<b>Freier Cashflow</b>	<b>110</b>	<b>224</b>
<b>Freier Cashflow vor Akquisitionen</b>	<b>151</b>	<b>230</b>

# Kennzahlen auf einen Blick

	2021	2020
Nettoverschuldung in Mio. CHF	54	117
Nettoverschuldung / EBITDA (multiple)	0,13x	0,39x
Eigenkapitalquote in %	39,7	40,3
ROIC in % GF Konzern	16,4	9,3
GF Piping Systems	32,1	24,2
GF Casting Solutions	0,3	-5,7
GF Machining Solutions	21,9	7,8
Return on Equity in %	14	8
Gewinn je Aktie in CHF	52	28
Ausschüttung (Vorschlag) je Aktie in CHF	20	15
Personalbestand (inkl. Lernende)	15'111	14'118

# Der Verwaltungsrat beantragt einen 1:20 Aktiensplit an die Generalversammlung 2022

Vor Split



**4'100'898 Namenaktien  
mit Nennwert CHF 1.00**

# 1:20

Nach Split



**82'017'960 Namenaktien  
mit Nennwert CHF 0.05**



A photograph of a business meeting in progress. Several people are seated around a table, looking at documents and laptops. The documents and laptop screens display various charts and graphs, including bar charts and line graphs. The scene is brightly lit, likely from a window in the background, creating a professional and collaborative atmosphere.

# Ausblick

Andreas Müller, CEO

# Ausblick 2022 – gut positioniert für weiteres Wachstum




- Geopolitische Spannungen
- Engpässe in Lieferketten
- + Vielversprechende Auftragslage
- + Starke Position in wachsenden Schlüsselmärkten
- + Innovationen mit positivem Effekt auf Nachhaltigkeit

**GF erwartet bei Umsatz und Gewinn einen weiteren Schritt in Richtung der Strategziele 2025**

# + Going Forward +

## **Fragerunde & Diskussion**





**Interessiert, was  
#GoingForward  
bei GF bedeutet?  
Hier finden Sie es heraus!**



# Disclaimer

Dieses Dokument dient ausschliesslich zu Präsentationszwecken und ist nicht als Angebot, Einladung oder Aufforderung zur Zeichnung, zum Kauf oder zum Verkauf von Anlagen zu verstehen. Weder dieses Dokument noch sein Inhalt bilden die Grundlage für einen Vertrag.

Die hierin zum Ausdruck gebrachten Meinungen spiegeln die aktuellen Einschätzungen der Konzernleitung von GF wider. Die Präsentation beinhaltet zukunftsgerichtete Aussagen, die mit Risiken und Unwägbarkeiten verbunden sind. Die tatsächlichen Ergebnisse von GF können aufgrund einer Reihe von Faktoren wesentlich von den in diesen zukunftsgerichteten Aussagen und Prognosen erwarteten Ergebnissen abweichen.

Die Konzernleitung von GF übernimmt keinerlei Haftung für die Nutzung dieser Präsentation.